

**SKRIPSI**

**MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ QUR'AN  
DI MI YA BAKII KESUGIHAN 01**



*Disusun dan diajukan sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar  
Sarjana Pendidikan di Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap*

**Disusun Oleh**

**Nama : Anna Millatin Nasihah**  
**NIM : 201231001**  
**Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam**

**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI CILACAP  
TAHUN 2025**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : ANNA MILLATIN NASIHAH

NIM : 201231001

Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Menyatakan bahwa skripsi saya berjudul "MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ QUR'AN DI MI YA BAKII KESUGIHAN 01" ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Selain itu, sumber informasi yang dikutip dari penulisan telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila pada kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, saya bersedia menerima sanksi dan perbuatan saya.

Cilacap, 10 Juni 2025



Anna Millatin Nasihah

## PERSETUJUAN

Nama : ANNA MILLATIN NASIAH

NIM : 201231001

Judul Skripsi : MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ QUR'AN DI MI

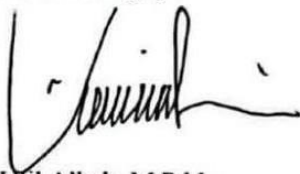
YA BAKII KESUGIHAN 01

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali  
Cilacap.

Cilacap, 10 Juni 2025

Persetujuan Pembimbing

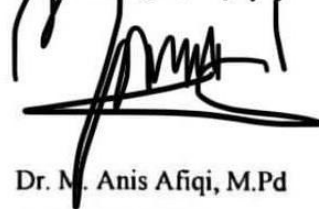
Pembimbing I,



Ulil Albab, M.Pd.I

NIDN. 2108048601

Pembimbing II,



Dr. N. Anis Afiqi, M.Pd

NIDN. 2123108604

## NOTA KONSULTAN

Hal : Naskah Skripsi Anna Millatin Nasihah

Lamp : -

Kepada

Yth. Dekan FKIP

Universitas Nahdlatul Ulama

Al-Ghazali Cilacap

Di\_

Tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kosultan berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : ANNA MILLATIN NASIHAH

NIM : 201231001

Fakultas/Prodi : FKIP/MPI

Judul Skripsi : MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ QUR'AN DI MI YA

BAKII KESUGIHAN 01

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali Cilacap untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Strata Satu (S-1)

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Cilacap, 16 Juni 2025



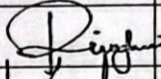
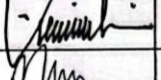
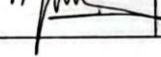
Endang Rifani, M.Pd

NIDN: 0619069501

## PENGESAHAN

Nama : ANNA MILLATIN NASIIHAH  
NIM : 201231001  
Judul : Manajemen Program Tahfidz Qur'an di MI Ya BAKII  
Kesugihan 01

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada sidang skripsi hari Sabtu, tanggal 14, bulan Juni, tahun 2025 dengan hasil **LULUS**. Skripsi ini telah direvisi dan mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji. Persetujuan hasil revisi oleh Tim Penguji:

| Jabatan                     | Nama Penguji                | Tanda Tangan                                                                         | Tanggal    |
|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Ketua Penguji dan penguji 1 | Aris Nacni Dwiyantri, M.Pd. |    | 16-06-2025 |
| Penguji 2                   | Endang Rifani, M.Pd.        |    | 16-06-2025 |
| pembimbing 1 dan Sekretaris | Ulil Albab, M.Pd.I          |   | 17-06-2025 |
| Ass. Pembimbing             | Dr. M. Anis Afiqi, M.Pd.    |  | 16-06-2025 |

Skripsi disahkan oleh Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada:

Hari : Selasa  
Tanggal : 17 Juni 2025

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

  
  
Dr. Khulafata Zalfa, M.Pd.  
NIK. 41230714 012

## **MOTTO**

”Setetes keringat orang tuaku yang keluar, ada seribu langkahku untuk maju”

Perang telah usai, aku bisa pulang  
Kubaringkan panah dan berteriak MENANG!!!

(Nadin Amizah)

Hidup bukan saling mendahului, bermimpilah sendiri-sendiri

(Baskara Langit – Hindia)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji hanya milik Allah SWT atas segala nikmat berupa kesehatan, kekuatan, dan inspirasi yang sangat banyak dalam proses penyelesaian skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bukti semangat usaha, serta cinta dan kasih sayang kepada orang-orang yang sangat berharga dalam hidup saya. Untuk karya yang sederhana ini, maka saya persembahkan untuk:

1. Almarhumah Mama Tercinta, Marfunah. Yang telah kembali ke pangkuan-Nya. Mama yang selalu saya rindukan dan saya cintai. Semoga mama melihat putri kecil mama dari tempat terbaik di sisi-Nya. Sosok luar biasa yang menjadi sumber kekuatan. Skripsi ini saya persembahkan sebagai wujud bakti dan cinta kasih kepada Mama. Andai waktu mengizinkan, saya ingin memeluk dan menyampaikan rasa rindu, terima kasih, serta permohonan maaf. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan kasih sayang-Nya kepada mama.
2. Bapak saya tercinta, Rohimin. Terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan saya, beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai bangku perkuliahan. Namun, beliau mampu mendidik, mendoakan, memotivasi dan memberikan dukungan yang tiada hentinya mengalir demi kelancaran dan kesuksesan saya, sehingga saya mampu menyelesaikan pendidikannya sampai Sarjana. Sehat selalu dan panjang umur Bapak.
3. Kakakku tersayang, Uzlifatul Istianah. Yang menjadi tempat saya berbagi keluh kesah, dan pribadi yang tak pernah lelah memberikan dukungan, baik dalam bentuk semangat, doa, maupun tindakan nyata. Terimakasih atas segala kasih sayang, motivasi, dan pengorbanan yang telah diberikan. Keberhasilan ini

adalah bagian dari usahamu juga. Semoga karya ini menjadi wujud kecil dari rasa terima kasih saya yang tak terhingga.

4. Bapak Ulil Albab, M.Pd.I dan Bapak Dr. M. Anis Afiki, M.Pd selaku Dosen Pembimbing yang bukan hanya membimbing secara akademik, akan tetapi menjadi pengarah, penyemangat, dan motivasi yang luar biasa. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas waktu, kesabaran, dan perhatian yang Bapak berikan selama proses penulisan skripsi ini. Terima kasih selalu membuka pintu konsultasi dengan lapang, dan memahami setiap kesulitan yang saya hadapi.
5. Keluarga besar kamar 05, terima kasih telah menjadi rumah berkumpul yang hangat, kompak, dan menyenangkan, serta selalu menerima segala kekurangan dan kelebihan yang kita punya. Terima kasih karena selalu hadir di setiap tawa, lelah, dan perjuangan. Terimakasih telah menjadi bagian dari proses ini. Semoga kalian sukses dan selalu bahagia, selamanya.
6. Pemilik NIM 22BH10066 yang saya temui di tahun 2020, terimakasih pernah bersama saya selama hampir 5 tahun dan tidak bisa saya sebut namanya. Terimakasih selalu menemani dan selalu mensupport dalam keadaan apapun. Pada akhirnya *“setiap orang ada masanya dan setiap masa ada orangnya”* ternyata tidak adanya lagi anda di kehidupan saya memberikan cukup motivasi untuk terus maju dan berproses menjadi pribadi yang lebih baik dan mengerti apa itu pengalaman dan pendewasaan. Terimakasih telah menjadi bagian menyenangkan dan menemani proses perkuliahan saya.
7. Para rekan seperjuangan MPI '20, Azizah, Lina, dan Mba Elok yang selalu membantu dan menyemangati dalam penyusunan skripsi saya. Meskipun kita



telah menjalani kehidupan masing-masing yang berbeda, dan kesibukan yang berbeda, semoga pertemanan ini selalu terjaga selamanya.

8. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri. Anna Millatin Nasihah. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil. Terima kasih karena memutuskan untuk tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Anna. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

## **ABSTRAK**

**Anna Millatin Nasihah, 201231001, MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ QUR'AN DI MI YA BAKII KESUGIHAN 01. Cilacap. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap, Juni 2025.**

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis manajemen program tahfidz Al-Qur'an di MI Ya BAKII Kesugihan 01. Fokus utama penelitian ini mencakup perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi program tahfidz yang diterapkan di madrasah tersebut. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara mendalam dengan kepala madrasah, guru tahfidz, dan wali kelas, serta dokumentasi program tahfidz.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen program tahfidz di MI Ya BAKII Kesugihan 01 dirancang dengan sistematis dan berorientasi pada pencapaian target hafalan yang realistis sesuai jenjang kelas. Perencanaan dilakukan dengan menyusun tujuan, menetapkan target hafalan per semester, serta menentukan metode yang digunakan. Pelaksanaan program berjalan dengan pendekatan klasikal dan individual, dibarengi dengan metode muroja'ah harian dan setoran hafalan. Evaluasi dilakukan secara berkala melalui ujian hafalan dan laporan kemajuan tiap siswa.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa manajemen program tahfidz di MI Ya BAKII Kesugihan 01 berjalan cukup efektif dan memberikan kontribusi positif terhadap kemampuan hafalan siswa. Rekomendasi penelitian ini ditujukan pada peningkatan kualitas evaluasi dan pelatihan berkelanjutan bagi guru tahfidz guna menjaga mutu program.

**Kata kunci: Manajemen, Program Tahfidz, MI Ya BAKII**

## **ABSTRACT**

**Anna Millatin Nasihah, 201231001, MANAGEMENT OF TAHFIDZ QUR'AN PROGRAMME IN MI YA BAKII KESUGIHAN 01. Calaca. Faculty of Teacher Training and Education, Nandlal Ulama Al Ghazali University Calaca, June 2025.**

This study aims to describe and analyse the management of the Qur'an tahfidz program at MI Ya BAKII Kesugihan 01. The main focus of this study includes planning, organising, implementing, and evaluating the tahfidz program implemented in the madrasah. The research approach used is qualitative. Data collection techniques were conducted through observation, in-depth interviews with the head of madrasah, tahfidz teachers, and homeroom teachers, as well as documentation of the tahfidz programme.

The results showed that the management of the tahfidz programme at MI Ya BAKII Kesugihan 01 was systematically designed and oriented towards achieving realistic memorisation targets according to grade level. Planning is done by developing goals, setting memorisation targets per semester, and determining the methods used. The implementation of the programme runs with a classical and individual approach, coupled with the daily muroja'ah method and rote deposit. Evaluation is carried out periodically through memorisation tests and progress reports for each student.

The conclusion of this study is that the management of the tahfidz programme at MI Ya BAKII Kesugihan 01 runs quite effectively and makes a positive contribution to students' memorisation skills. The recommendations of this study are aimed at improving the quality of evaluation and continuous training for tahfidz teachers to maintain the quality of the programme.

**Keywords: Management, Tahfidz Programme, MI Ya BAKII**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil 'aalamiin segala puji bagi Allah SWT. atas limpahan rahmat, taufiq, dan hidayahNya sehingga penulis diberi kekuatan, kemudahan, serta kesempatan untuk menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul "Manajemen Program Tahfidz Qur'an di MI Ya BAKII Kesugihan 01" sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.

Dalam proses penyusunan skripsi ini penulis menyadari bahwa tidak akan dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Luthfi Hamidi, M.Ag. selaku Rektor Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
2. Ibu Dr. Khulaimata Zalfa, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan UNUGHA Cilacap.
3. Bapak Ulil Albab, M.Pd.I. dan Bapak Dr. Anis Afiqi, M.Pd. selaku dosen pembimbing I dan dosen pembimbing II yang selalu memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi selama penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Mukhlisin, M.Pd. I selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam yang selalu mendukung dan memberikan bantuan selama penyusunan skripsi ini.
5. Kepada kedua orang tua tercinta yang telah memberikan cinta, doa dan dukungan moral dan materil yang tiada henti sepanjang perjalanan hidup dan

pendidikan penulis. Tanpa kasih sayang, pengorbanan, dan motivasi mereka, penulis tidak akan mampu sampai pada titik ini.

6. Teman-teman sekelas Program Studi Manajemen Pendidikan Islam 2020 yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik penulis. Terima kasih atas kebersamaan, semangat, dan kerja sama serta kenangan yang penuh makna selama masa perkuliahan.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan skripsi ini. Baik yang telah memberikan dukungan secara langsung maupun tidak langsung, baik dalam bentuk motivasi, doa, maupun bantuan lainnya.

Akhir kata, penulis dengan rendah hati menerima segala bentuk kritik dan saran yang bersifat membangun dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan menjadi kontribusi positif dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

Cilacap, 10 Juni 2025

Penulis

Anna Millatin Nasihah

## DAFTAR ISI

|                                         |             |
|-----------------------------------------|-------------|
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b> | <b>i</b>    |
| <b>PERSETUJUAN .....</b>                | <b>ii</b>   |
| <b>NOTA KONSULTAN .....</b>             | <b>iii</b>  |
| <b>PENGESAHAN .....</b>                 | <b>iv</b>   |
| <b>MOTTO.....</b>                       | <b>v</b>    |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>        | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRAK.....</b>                     | <b>ix</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>                   | <b>x</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>             | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                  | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                | <b>xv</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>            | <b>xvi</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>          | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang .....                 | 1           |
| B. Identifikasi Masalah .....           | 9           |
| C. Fokus dan Rumusan Masalah .....      | 10          |
| D. Tujuan Penelitian.....               | 10          |
| E. Manfaat penelitian .....             | 10          |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>      | <b>12</b>   |
| A. Kajian Teori.....                    | 12          |
| 1. Manajemen .....                      | 12          |
| 2. Program Tahfidz Al-Qur'an .....      | 23          |
| B. Kajian Penelitian yang Relevan.....  | 37          |
| C. Alur Pikir.....                      | 41          |
| D. Pertanyaan Penelitian.....           | 43          |
| <b>BAB III .....</b>                    | <b>44</b>   |
| <b>METODE PENELITIAN .....</b>          | <b>44</b>   |
| A. Jenis Penelitian .....               | 44          |
| B. Desain Penelitian .....              | 45          |
| C. Subjek penelitian .....              | 46          |
| D. Peran Peneliti.....                  | 46          |

|                       |                                                                |           |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|
| E.                    | Lokasi/Tempat dan Waktu Penelitian .....                       | 47        |
| F.                    | Sumber Data .....                                              | 47        |
| G.                    | Teknik Pengumpulan Data .....                                  | 48        |
| H.                    | Instrumen Pengumpulan Data .....                               | 51        |
| I.                    | Teknik Analisis Data .....                                     | 52        |
| J.                    | Kriteria Keabsahan Data.....                                   | 53        |
| <b>BAB IV</b>         | <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                   | <b>56</b> |
| A.                    | Deskripsi Hasil Penelitian .....                               | 56        |
| 1.                    | Sejarah Berdirinya MI Ya BAKII Kesugihan 01 .....              | 56        |
| 2.                    | Visi, Misi dan Tujuan Pendirian MI Ya BAKII Kesugihan 01 ..... | 56        |
| 3.                    | Keadaan Guru dan Karyawan.....                                 | 59        |
| 4.                    | Keadaan Peserta Didik .....                                    | 61        |
| 5.                    | Sarana dan Prasarana.....                                      | 62        |
| B.                    | Pembahasan dan Temuan .....                                    | 63        |
| 1.                    | Pembahasan .....                                               | 63        |
| 2.                    | Temuan Penelitian .....                                        | 67        |
| C.                    | Keterbatasan Penelitian .....                                  | 77        |
| <b>BAB V</b>          | <b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>                                | <b>78</b> |
| A.                    | Simpulan.....                                                  | 78        |
| B.                    | Implikasi .....                                                | 79        |
| C.                    | Saran.....                                                     | 80        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> | <b>.....</b>                                                   | <b>83</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Pendapat Ahli tentang Macam-macam Fungsi.....         | 19 |
| Tabel 4. 1 Data Guru dan Karyawan MI Ya BAKII Kesugihan 01. .... | 59 |
| Tabel 4. 2 Data Siswa MI Ya BAKII Kesugihan 01 .....             | 62 |
| Tabel 4. 3 Sarana dan Prasana MI Ya BAKII Kesugihan 01 .....     | 63 |
| Tabel 4. 4 Matri Pembelajaran Tahfidz Al-Qur'an .....            | 70 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....                          | 86 |
| Lampiran 2. Hasil Wawancara dengan Kepala Sekolah.....          | 87 |
| Lampiran 3. Hasil Wawancara dengan Guru Tahfidz.....            | 89 |
| Lampiran 4. Hasil Wawancara dengan Wali Kelas.....              | 92 |
| Lampiran 5. Jadwal Mata Pelajaran MI Ya BAKII Kesugihan 01..... | 94 |
| Lampiran 6. Dokumentasi Penelitian .....                        | 95 |
| Lampiran 7. Daftar Riwayat Hidup.....                           | 98 |