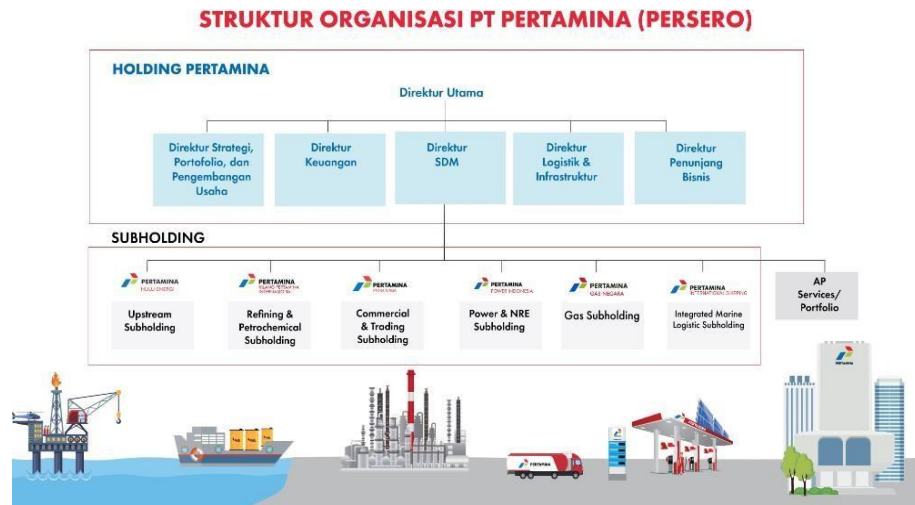


BAB X ORGANISASI PERUSAHAAN

10.1 Struktur Organisasi Perusahaan

Pertamina menjalankan bidang penyelenggaraan usaha energi yang terintegrasi mulai dari hulu hingga hilir. Dalam kapasitasnya sebagai *holding company* di bidang energi sesuai Keputusan Menteri BUMN tanggal 12 Juni 2020, maka secara umum fokus bisnis Pertamina adalah menjalankan kegiatan pengelolaan portofolio dan sinergi bisnis di seluruh Pertamina Grup, mempercepat pengembangan bisnis baru, serta menjalankan program-program nasional.



Gambar 10. 1 Struktur Organisasi PT Pertamina (Persero)

Sementara itu, sejumlah kegiatan yang sebelumnya merupakan kegiatan-kegiatan bisnis utama perusahaan akan dijalankan oleh *subholding* yang telah terbentuk. *Subholding* ini akan menjalankan peran, antara lain mendorong terwujudnya *operational excellence* melalui pengembangan skala dan sinergi masing-masing bisnis, mempercepat pengembangan bisnis dan kapabilitas bisnis *existing* serta meningkatkan kemampuan dan fleksibilitas dalam kemitraan dan pendanaan yang lebih menguntungkan perusahaan. Pemetaan peran *sub-holding* dari Pertamina Grup bisa dilihat di gambar 10.1.

PT Pertamina (Persero) dikelola oleh suatu Dewan Direksi Perusahaan dan diawasi oleh suatu Dewan Komisaris/ Pemerintah Republik Indonesia.

Pelaksanaan kegiatan PT Pertamina (Persero) diawasi oleh seperangkat pengawas dari lembaga negara, pemerintah maupun dari unsur internal PT Pertamina (Persero) sendiri yang membawahi beberapa perusahaan *subholding*. Dewan direksi Pertamina (Persero) terdiri dari direktur utama beserta lima direktur lainnya yaitu:

1. Direktur Strategi, Portofolio, dan Pengembangan Usaha
2. Direktur Keuangan
3. Direktur Sumber *Daya* Manusia
4. Direktur Logistik dan Infrastruktur
5. Direktur Penunjang Bisnis

Dalam operasionalnya, PT Pertamina (Persero) membawahi beberapa perusahaan *subholding* seperti:

1. Pertamina Hulu Energi (*Upstream Subholding*)
2. Kilang Pertamina Internasional (*Refining and Petrochemical Subholding*)
3. Pertamina Patra Niaga (*Commercial and Trading Subholding*)
4. Pertamina Power Indonesia (*Power and NRE Subholding*)
5. Pertamina Gas Negara (*Gas Subholding*)
6. Pertamina *International Shipping (Integrated Marine Logistic Subholding)*

10.2 Sistem Organisasi dan Kepegawaian PT. KPI RU IV Cilacap

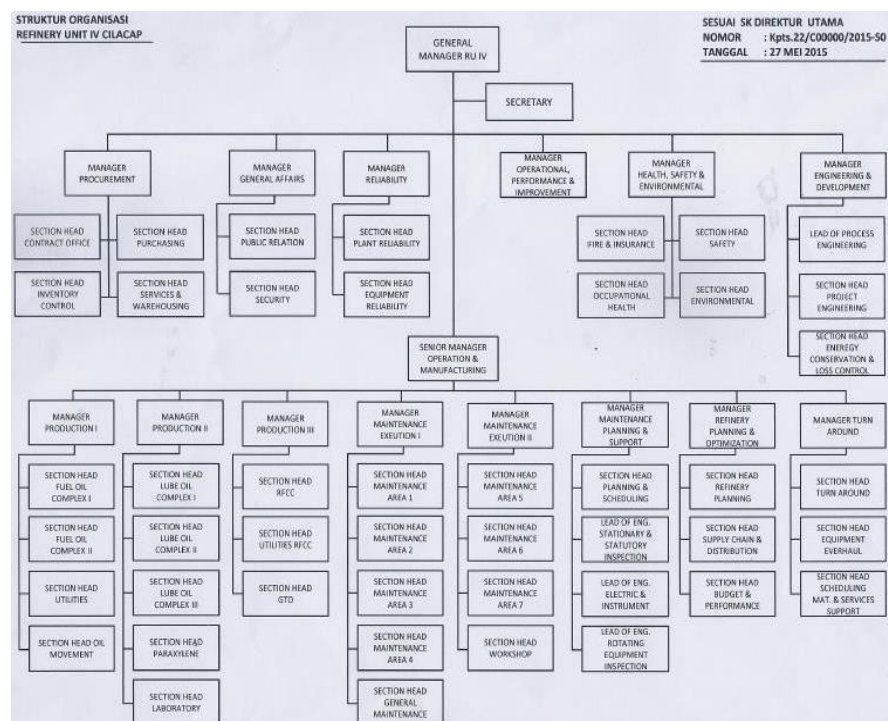
PT Kilang Pertamina Internasional *Refinery Unit* IV sebagai salah satu perusahaan *subholding* PT Pertamina (Persero) dipimpin oleh *General Manager* yang membawahi :

1. *Manager Procurement*
2. *Manager General Affairs*
3. *Manager Reliability*
4. *Senior Manager Operation and Manufacturing*
5. *Manager Operational, Performance & Improvement*
6. *Manager Health, Safety & Environment*
7. *Manager Engineering & Development*

Sedangkan *Senior Manager Operation & Manufacturing* membawahi 6 *Manager*, yaitu:

1. *Manager Production I*
2. *Manager Production II*
3. *Manager Production III*
4. *Manager Maintenance Execution I*
5. *Manager Maintenance Execution II*
6. *Manager Maintenance Planning & Support*
7. *Manager Refinery Planning & Optimization*
8. *Manager Turn Around*

Dalam melakukan tugas dan kegiatannya kepala bidang dibantu oleh kepala sub bidang, kepala seksi, dan seluruh perangkat operasi dibawahnya.



Gambar 10. 2 Struktur Organisasi PT. KPI RU IV Cilacap

Dalam kegiatan sehari – hari, PT KPI RU IV Cilacap mempunyai pekerja- pekerja di lingkungannya dengan pembagian jam kerja sebagai berikut:

1. **Pekerja Harian**

Untuk pekerja harian bekerja selama 40 jam setiap minggu dengan perincian sebagai berikut:

Hari Senin- Kamis : Pukul 07.00-
16.00 WIB Istirahat : Pukul 12.00-
13.00 WIB

Hari Jumat : Pukul 07.00- 16.30 WIB
Istirahat : Pukul 11.00-13.00 WIB

2. Pekerja Shift

Untuk pekerja dengan sistem 3:1, artinya 3 hari kerja dan 1 hari libur. Periode tersebut berjalan secara bergantian dari jaga pagi , sore, dan malam dengan 8 jam kerja tiap shiftnya.

Berikut perinciannya:

a) Untuk pekerja operasi :

Shift pagi : 08.00 – 16.00 WIB

Shift sore : 16.00 – 24.00 WIB

Shift malam : 00.00 – 08.00 WIB

b) Untuk pekerja *security* :

Shift pagi : 06.00 – 14.00 WIB

Shift sore : 14.00 – 22.00 WIB

Shift malam : 22.00 – 06.00 WIB