

SKRIPSI

**PENGARUH MOTIVASI BERWIRAUSAHA DAN
KOMPETENSI MANAJERIAL TERHADAP KINERJA UMKM
DI KECAMATAN BANTARSARI**



Oleh :

AHMAD MUHIBUN

NIM 22BH10060

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI

CILACAP

2026

SKRIPSI
PENGARUH MOTIVASI BERWIRAUSAHA DAN
KOMPETENSI MANAJERIAL TERHADAP KINERJA UMKM
DI KECAMATAN BANTARSARI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan menyusun skripsi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Nahdlatul Ulama ALGhazali Cilacap

Oleh :
AHMAD MUHIBUN
NIM 22BH10060

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI
CILACAP
2026

SKRIPSI

PENGARUH MOTIVASI BERWIRAUSAHA DAN KOMPETENSI MANAJERIAL TERHADAP KINERJA UMKM DI KECAMATAN BANTARSARI

Oleh :

AHMAD MUHIBUN

NIM 22BH10060

Disetujui Untuk

Ujian Skripsi Pada Tanggal :

Pembimbing I



Suwono, M. Si

NIDN. 0630106503

Pembimbing II



Dr. Dina Prasetyaningrum, M. M

NIDN. 0619129101

SKRIPSI
PENGARUH MOTIVASI BERWIRAUSAHA DAN
KOMPETENSI MANAJERIAL TERHADAP KINERJA UMKM
DI KECAMATAN BANTARSARI

Oleh :

AHMAD MUHIBUN

NIM 22BH10060

Disetujui dan Disahkan

1. Hatta Setiabudhi, M.Ak.

NIDN. 0631128201

Penguji I/Penilai

(..........)

2. Suwono, M.Si.

NIDN. 0630106503

Penguji II/Penilai

(..........)

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap



Elok Ainur Latif, M.M.

NIDN. 0631109002

NOTA PEMBIMBING

Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Lamp : -

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali
Cilacap

Di Cilacap

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan melakukan perbaikan sebagai mana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi dari saudara:

Nama : Ahmad Muhibun

NIM : 22BH10060

Fak/Prodi : Ekonomi/Manajemen

Judul : Pengaruh Motivasi Berwirausaha Dan Kompetensi Manajerial
Terhadap Kinerja Umkm Di Kecamatan Bantarsari

Dengan ini kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah kami setuju dan dapat diajukan untuk sidang munaqosah, bersama ini kami kirimkan bersama skripsi tersebut dan semoga dapat dimunaqosahkan, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Suwono, M. Si

NIDN. 0630106503

Pembimbing II



Dr. Dina Prasetyaningrum, M. M

NIDN. 0619129101

PENGESAHAN

Skripsi Saudara

Nama : AHMAD MUHIBUN
NIM : 22BH10060
Judul : Pengaruh Motivasi Berwirausaha dan Kompetensi Manajerial terhadap Kinerja UMKM di Kecamatan Bantarsari.

Telah disidang Skripsi oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada hari / tanggal :

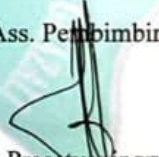
Selasa, 10 Maret 2026

Dan dapat diterima sebagai pemenuhan tugas akhir mahasiswa Program Strata 1 (S.1) Manajemen Fakultas Ekonomi pada Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.

Cilacap, 10 Maret 2026



Dewan Sidang

Ketua  <u>Dr. Mutia Pamikatsih, M.E.Sy.</u> NIDN. 0631058803	Sekretaris  <u>Priyo Anggoro, M.M.</u> NIDN. 0604108401
Penguji 1  <u>Hatta Setiabudhi, M.Ak.</u> NIDN. 0631128201	Penguji 2  <u>Suwono, M.Si.</u> NIDN. 0630106503
Pembimbing  <u>Suwono, M.Si.</u> NIDN. 0630106503	Ass. Pembimbing  <u>Dr. Dina Prasetyaningrum, M.M.</u> NIDN. 0619129101

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi


Dr. Mutia Pamikatsih, M.E.Sy.
NIDN. 41 230714 160

NOTA KONSULTAN

Hal : Persetujuan Naskah Skripsi

Lamp : -

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali
Cilacap

Di Cilacap

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan melakukan perbaikan seperlunya, maka konsultan menyatakan bahwa skripsi dari saudara:

Nama : Ahmad Muhibun

NIM : 22BH10060

Fak/Prodi : Ekonomi/Manajemen

Judul : Pengaruh Motivasi Berwirausaha Dan Kompetensi Manajerial
Terhadap Kinerja UMKM Di Kecamatan Bantarsari

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap untuk memenuhi sebagai syarat memperoleh gelar starta satu (S-1).

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Cilacap, 2026

Konsultan



Suwono, M.Si.
NIDN. 0630106503

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Muhibun

NIM : 22BH10060

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang diakui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali yang secara tulisan diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini.

Cilacap, 29 Februari 2026

Yang membuat pernyataan



Ahmad Muhibun

NIM. 22BH10060

MOTTO

“You have power over your mind — not outside events.”

(Marcus Aurelius)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, karya sederhana ini kupersembahkan kepada:

Kedua orang tua tercinta, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan, serta pengorbanan yang tiada henti demi keberhasilan dan masa depan saya. Terima kasih atas segala cinta dan ketulusan yang tidak pernah terbalaskan.

Keluarga dan saudara-saudaraku, yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan dukungan dalam setiap langkah perjuangan ini.

Dosen pembimbing yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, serta memberikan ilmu dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.

Sahabat dan teman-teman seperjuangan, yang selalu memberikan dukungan, bantuan, serta kebersamaan dalam menyelesaikan studi ini.

Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan doa dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Semoga karya sederhana ini dapat memberikan manfaat dan menjadi langkah awal menuju cita-cita yang lebih besar.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi Berwirausaha dan Kompetensi Manajerial terhadap Kinerja UMKM di Kecamatan Bantarsari”** dengan baik dan tepat waktu. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini masih terdapat berbagai kekurangan dan keterbatasan. Namun, berkat doa, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Maka pada kesempatan ini perkenankanlah peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. A Lutfi Hamidi, M.Ag., selaku Rektor Universitas Nahlatul Ulama Al Ghazali Cilacap beserta jajaran Civitas Akademika.
2. Ibu Dr. Mutia Pamikatsih, M.E.Sy., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
3. Ibu Elok Ainur Latif, M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Nahlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
4. Bapak Suwono, M.Si., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Ibu Dr. Dina Prasetya Ningrum, M.M., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan support sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan sehingga dapat digunakan dalam penyusunan skripsi serta bekal untuk kehidupan yang akan datang.
7. KH. Drs. Nasrullah, M.H. beserta Ibu Nyai Hj. Ma'rifah Nasrullah., KH. Habib Mahfud S.Ag beserta Ibu Nyai. Hj. Siti Hajar, S.Pd, Ah., KH., KH. Hanan Masykur, S.Sos.M.Si beserta Ibu Nyai Hj. Siti Maslikhah, S.Pd., KH. Ulul Albab, M.Pd. beserta Ibu Nyai Hj. Asasul Baidlo Q.A, M. Hum, Ah., KH Muhammad S.H.I, M.H., beserta Ibu Nyai. Hj. Dr. Umniyatul Labibah, S.Thi., M.Si. Ah dan Ibu nyai Hj. Linatu Shofiyah, M.Pd., Ah., Pengasuh Pondok Pesantren Miftahul Huda Rawalo yang selalu membimbing dan mendoakan kami dalam setiap detiknya.
8. Penulis juga ingin menyampaikan terima kasih kepada Anna Romizatul Fahmi yang selalu hadir dengan doa, dukungan, dan semangat di setiap proses perkuliahan hingga tahap penyusunan skripsi ini. Meskipun berada di universitas yang berbeda dan menempuh perjalanan akademik masing-masing, kebersamaan dalam saling mendukung dan menguatkan menjadi motivasi tersendiri bagi penulis untuk menyelesaikan penelitian ini. Terima kasih atas pengertian, kesabaran, serta energi positif yang selalu diberikan hingga tahap akhir penyusunan skripsi ini.

10. Dua partner saya Gangsar Saputra dan Mukhamad Rozaq Al Fattah, serta Khafidz rizqy, Rio Heksa Pratama, Shohibus Saefi Asadad, Ilham Muhammad Hanafi, dan Semua teman teman saya yang selalu mensupport dan menghibur saya.
11. Seluruh pihak yang telah memberikan bantuan dalam proses penyelesaian skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Kepada semua pihak, terima kasih yang sebesar-besarnya dan rasa syukur yang tak terhingga atas segala amal baik yang telah diberikan, semoga mendapatkan balasan yang lebih dan mendapatkan limpahan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis memohon maaf atas segala kekurangan dan kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Pada akhirnya penulis hanya Allah SWT memohon ampunan atas segala keluputan dan kesalahan. Semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi Penulis dan umumnya bagi semua yang membaca.

Cilacap, Maret 2026

Hormat Kami



Ahmad Muhibun
NIM. 22BH10060

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Motivasi Berwirausaha dan Kompetensi Manajerial terhadap Kinerja UMKM di Kecamatan Bantarsari. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan desain asosiatif. Sampel penelitian berjumlah 94 pelaku UMKM. Data dikumpulkan melalui kuesioner skala *Likert* dan dianalisis menggunakan regresi linier berganda, uji t, uji F, serta koefisien determinasi (R^2) dengan bantuan SPSS versi 27.

Hasil analisis regresi menunjukkan bahwa Motivasi Berwirausaha dan Kompetensi Manajerial berpengaruh positif terhadap Kinerja UMKM. Hasil uji t menunjukkan bahwa Motivasi Berwirausaha memiliki nilai t hitung sebesar 5,463 dengan signifikansi $0,000 < 0,05$, dan Kompetensi Manajerial memiliki nilai t hitung sebesar 5,092 dengan signifikansi $0,000 < 0,05$, sehingga keduanya berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap Kinerja UMKM.

Hasil uji F menunjukkan nilai F hitung sebesar 132,073 dengan signifikansi $0,000 < 0,05$, yang berarti kedua variabel secara simultan berpengaruh signifikan terhadap Kinerja UMKM. Nilai R^2 sebesar 0,744 menunjukkan bahwa 74,4% variasi Kinerja UMKM dapat dijelaskan oleh Motivasi Berwirausaha dan Kompetensi Manajerial, sedangkan 25,6% dipengaruhi oleh faktor lain di luar penelitian.

Kata Kunci: Motivasi Berwirausaha, Kompetensi Manajerial, Kinerja UMKM.

SUMMARY

This study aims to analyze the influence of Entrepreneurial Motivation and Managerial Competence on MSME Performance in Bantarsari District. This study used a quantitative approach with an associative design. The sample size was 94 MSMEs. Data were collected through a Likert-scale questionnaire and analyzed using multiple linear regression, t-test, F-test, and the coefficient of determination (R^2) using SPSS version 27.

The results of the regression analysis indicate that Entrepreneurial Motivation and Managerial Competence have a positive effect on MSME Performance. The t-test results indicate that Entrepreneurial Motivation has a calculated t-value of 5.463 with a significance level of $0.000 < 0.05$, and Managerial Competence has a calculated t-value of 5.092 with a significance level of $0.000 < 0.05$, indicating that both have a positive and partially significant effect on MSME Performance.

The F-test results show a calculated F-value of 132.073 with a significance level of $0.000 < 0.05$, indicating that both variables simultaneously have a significant effect on MSME performance. The R^2 value of 0.744 indicates that 74.4% of the variation in MSME performance can be explained by Entrepreneurial Motivation and Managerial Competence, while 25.6% is influenced by other factors outside the study.

Keywords: *Entrepreneurial Motivation, Managerial Competence, MSME Performance.*

DAFTAR ISI

NOTA PEMBIMBING.....	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
NOTA KONSULTAN	vii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	viii
MOTTO	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR.....	xi
RINGKASAN	xiv
<i>SUMMARY</i>	xv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Ruang Lingkup Penelitian.....	8

E. Manfaat Penelitian	9
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	11
A. Telaah Pustaka.....	11
B. Penelitian Terdahulu.....	33
C. Kerangka Berpikir.....	35
D. Pengembangan Hipotesis	36
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Desain Penelitian.....	40
B. Definisi Konseptual dan Operasional Variabel	47
C. Teknik Analisis Data	49
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	57
A. Deskripsi Data Penelitian.....	57
B. Analisis Data.....	61
C. Pembahasan.....	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	82
A. Kesimpulan	82
B. Saran.....	83
C. Keterbatasan Penelitian.....	84
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN.....	89

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Peningkatan Kinerja UMKM Indonesia.....	2
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian.....	41
Tabel 3. 2 Skala Likert	46
Tabel 3. 3 Operasional Variabel	48
Tabel 3. 4 Interpretasi R^2	56
Tabel 4. 1 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	57
Tabel 4. 2 Karakteristik Berdasarkan Usia.....	58
Tabel 4. 3 Karakteristik Berdasarkan Lama Usaha	59
Tabel 4. 4 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	61
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Motivasi Berwirausaha	63
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Kompetensi Manajerial.....	64
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Kinerja UMKM	65
Tabel 4. 8 Hasil Uji Reliabilitas	66
Tabel 4. 9 Hasil Uji Normalitas.....	68
Tabel 4. 10 Hasil Uji Multikolinieritas	69
Tabel 4. 11 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	71
Tabel 4. 12 Hasil Uji Regresi Berganda.....	72
Tabel 4. 13 Hasil Uji t	73
Tabel 4. 14 Hasil Uji F	75
Tabel 4. 15 Hasil Uji Koefisien Determinasi	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	36
------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	89
Lampiran 2 Output Hasil Uji SPSS Statistic 27.....	92
Lampiran 3 Tabulasi Data	98
Lampiran 4 r tabel	99
Lampiran 5 t Tabel	100
Lampiran 6 F Tabel	101
Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian.....	102
Lampiran 8 Biodata Penulis	104