

SKRIPSI

PEGARUH KEPEMIMPINAN DAN KEDISIPLINAN

TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS

PARIWISATA KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA

KABUPATEN CILACAP



DISUSUN OLEH:

MARIZKA NURHAYATI

NIM: 202321057

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL-GHAZALI

CILACAP

2025

SKRIPSI
PEGARUH KEPEMIMPINAN DAN KEDISIPLINAN
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS
PARIWISATA KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA
KABUPATEN CILACAP

Diajukan untuk memenuhi persyaratan Menyusun skripsi pada Fakultas Ekonomi

Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap

Oleh :

MARIZKA NURHAYATI

NIM 202321057

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI
CILACAP

2025

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**PEGARUH KEPEMIMPINAN DAN KEDISIPLINAN
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS
PARIWISATA KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA
KABUPATEN CILACAP**

Oleh :
MARIZKA NURHAYATI

NIM 202321057

Disetujui,

1 Hakim, M.M
NIDN. 0631128903

Penguji I/Penilai

(.....)

2 Dina Prasetyaningrum, M.M.
NIDN.061929201

Penguji II/Penilai

(.....)

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali


Elok Ainur Latif, M.M.

NIDN.0631109002

PENGESAHAN

Skripsi Saudara

Nama : **MARIZKA NURHAYATI**
NIM : **202321057**
Judul : **Pengaruh Kepemimpinan dan Kedisiplinan terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pariwisata Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Cilacap**

Telah disidang Skripsi oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada hari / tanggal :

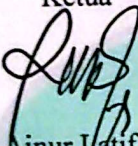
Selasa, 17 Juni 2025

Dan dapat diterima sebagai pemenuhan tugas akhir mahasiswa Program Strata 1 (S.1) Manajemen Fakultas Ekonomi pada Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.

Cilacap, 17 Juni 2025

Dewan Sidang

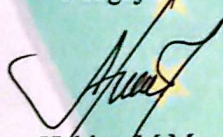
Ketua


Elok Ainur Latif, M.M.
NIDN. 0631109002

Sekretaris


Dina Prasetyaningrum, M.M.
NIDN. 0619129101

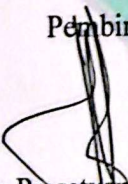
Penguji 1


Hakim, M.M.
NIDN. 0631128903

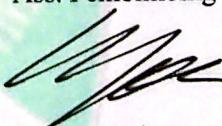
Penguji 2


Dina Prasetyaningrum, M.M.
NIDN. 0619129101

Pembimbing


Dina Prasetyaningrum, M.M.
NIDN. 0619129101

Ass. Pembimbing


Yudi Agus Setiawan, M.M.
NIDN. 0618088701

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi


Mutia Pamkatsih, M.E.Sy.
NIDN. 0631058803

NOTA KONSULTAN

Hal : Naskah Skripsi

Lamp : -

Kepada

Yth, Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Nahdlatul Ulama

Al Ghazali Cilacap

Di Tempat

Assakamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka konsultan berpendapat bahwa skripsi saudara :

Nama : Marizka Nurhayati

NIM : 202321057

Fakultas / Prodi : Ekonomi / Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan dan Kedisiplinan Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pariwisata Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Cilacap

Telah dapat diajukan kepada Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap untuk memenuhi sebagai syarat memperoleh gelar Strata Satu (S1).

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Cilacap, 23 Juni 2025



Dina Prasetyaningrum, M.M.
NIDN.061929201

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Marizka Nurhayati

NIM : 202321057

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar – benar merupakan hasil karya saya, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya akan bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini.

Cilacap, 18 Maret 2025,

Yang membuat pernyataan



Marizka Nurhayati

NIM. 202321057

HALAMAN MOTTO

” Di dalam kegelapan yang begitu gelap ini, Kamu akan bersinar begitu terang.”

(Save Me-BTS)

“Tentukan oleh dirimu sendiri apa arti bahagia.”

(Light-BTS)

“Jika merasa sedih dan ingin menangis, maka pejamkan mata lalu katakan “aku sudah melewati banyak hal, aku pasti bisa melewati semua itu.”

(Jung Hoseok)

“Jangan pernah takut untuk kehilangan seseorang. Takutlah untuk kehilangan dirimu sendiri demi menyenangkan orang lain.”

(Marizka Nurhayati)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini peneliti rangkai sebagai pengabdian dan tanda terimakasih teruntuk :

1. Allah SWT dan Rasulullah SAW yang sudah memberi kehidupan, kesehatan serta kesempatan kepada penulis maka mampu menuntaskan skripsi.
2. Kepada orang tua saya Bapak Sardi, terimakasih terus berjuang untuk kehidupan saya dan adik saya, beliau memang tidak merasakan pendidikan ke bangku perkuliahan. Tetapi beliau memberi dorongan sampai penulis mampu menuntaskan tugas akhir skripsi ini.
3. Terkhusus untuk pintu Surgaku Alm. Mama Mujiyatiningsih, terimakasih atas doa, dan kepercayaan mama yang tidak bisa menemani proses menyelesaikan tugas akhir saya tahun ini alhamdulillah saya bisa menyelesaikan dengan tertatih banyak ingin menyerah tidak melanjutkan tugas akhir ini tapi selangkah lagi saya menyelesaikan tugas akhir saya sesuai dengan permintaan terakhir mama. Mama hiduplah dengan bahagia di SurgaNya dan sampai bertemu lagi di kehidupan selanjutnya. Love you more mama.
4. Untuk Kakek tercinta saya yang juga tidak menemani proses saya selama saya menjadi mahasiswa sampai saat ini, terimakasih telah merawat saya dari kecil dan mendukung penuh apapun keputusan saya dan tidak pernah menghakimi saya dalam menyampaikan pendapat dan selalu menyayangi saya dengan penuh cinta. Bahagialah di SurgaNya dan sampai bertemu di kehidupan selanjutnya kakek. Love you more.

5. Adik tercinta saya Jati Wiguno Ardi yang sudah mendukung saya, menghibur dan menyemangati saya selama saya menulis tugas akhir skripsi saya. Terimakasih sudah mau berjuang bersama sampe saat ini, menguatkan satu sama lain. Jadilah kuat untuk bertarung di kehidupan sebenarnya sayang. Sukses adiku sayang!
6. Adik bocil kesayangan saya Josua Lukman Hakim anak kecil yang selalu membuat saya tertawa dengan cerita diluar prediksi orang-orang dengan bahagiannya yang membuatnya sangat lucu. Terimakasih membuat saya merasa sangat senang melihat tingkah lucumu itu yang membentuk semangat dalam menuntaskan skripsi. Sayang adik kecilku!
7. Kepada duniaku semstaku yang tidak kalah pentingnya Anggy S. yang selalu menemani saya, selalu memberikan waktunya, mendukung saya, menyemangati saya, menghibur saya yang membuat saya bahagia setiap bertemu dengan support agar cepat menyelesaikan skripsi dan menjadi rumah ternyaman untuk pulang, beribu ribu terimakasih telah mendengarkan keluh kesah menjengkelkan dari saya tetapi sabar untuk menemani saya menyelesaikan tugas akhir ini. Terimakasih sudah jadi bagian penting dalam perjalanan sampai sekarang. Jadilah semestaku yang bersinar beriringan dengan saya selalu dan selama mungkin.
8. Teman – teman seperjuangan manusia Bara Bere Ajeng Karya Putri, S.M., Ali Jambari, S.M., Eka Prasertianingsih, S.M., Nosanita Mutia Ramadana, S.M., Ike Nokiahwati, S.M., Andrianingsih, S.M. yang sudah memberi bantuan juga dukungan sepanjang penelitian berlangsung.

9. Untuk sahabat solehah saya Mondika Gustiana Dewi, S.M, Amelia Silvani Putri, Nita Kurniasih, S.M , Yauma Fatta Rahayu, S.M dan Amalia Fadhillah Nurahmah,S.M yang sudah memberi sokongan dan menyemangati untuk menuntaskan tugas akhir saya.
10. Terimakasih kepada kakak-kakaku, Ika Yuliati,A.Md, Selfi rantika putri, A.md, Enggar Tri Apriliyani A.ma, Yosi Novitasari,M.M dan Yunita A.md yang telah memberikan support untuk saya menyelesaikan, memberikan motivasi, merangkul dengan kasih sayang untuk adik kecil mereka ini yang terlalu cengeng.
11. Semua mahasiswa fakultas ekonomi 2020 terutama program studi manajemen yang sudah kebersamaan peneliti awal kuliah hingga sekarang.
12. Marizka Nurhayati, ya! Kepada diri saya pribadi. Terimakasih telah bertahan sampai sejauh ini. Terimakasih sudah hidup dan tetap memilah untuk berupaya merayakan dirimu sendiri hingga titik ini, meskipun selalu merasa putus asa terhadap yang diusahakan juga belum mencapai berhasil, tetapi beribu ribu terimakasih karena memutuskan tidak menyerah walaupun rasanya ingin menyerah untuk hidup dan memilih untuk mencoba kembali. Terimakasih karena sesulit apapun saya terus berusaha menyelesaikan proses penyusunan skripsi saya sebaik juga seoptimalnya, yaitu pencapaian yang perlu diraya pribadi. Berbahagialah terus dimana saja berada, Marizka! Apa saja kelebihan dan kurangmu mari kita rayakan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, yang membuat penulisan skripsi berjudul "Peran Kepemimpinan dalam Kedisiplinan Pegawai Dinas Pertanian Kabupaten Cilacap" terwujud. Penulis berterima kasih kepada seluruh yang sudah berkontribusi penyusunan skripsi.

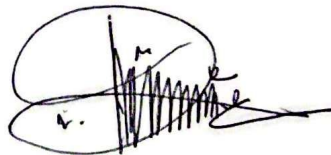
1. Dr. K. H A Lutfi Hamidi M.Ag Rektor Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap, berserta semua jajaran Civitas Akademik.
2. Ibu Mutia Pamikatsih, M.E.Sy. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali yang sudah memberi izin studi pada penulis.
3. Ibu Elok Ainur Latif, M.M. sebagai Ketua Program Studi Manajemen Unugha yang sudah memberi pengarahan tak terbatas dari awal sampai akhir studi.
4. Ibu Dina Prasetyaningrum, M.M. sebagai dosen pembimbing I dan Bapak Yudi Agus Setiawan, M.M. sebagai dosen pembimbing II yang sudah memberi bimbingan juga pengarahan sampai terencananya skripsi.
5. Semua dosen di Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali sudah membekali mahasiswa dengan ilmu dan pengetahuan berharga untuk skripsi dan kehidupan selanjutnya.
6. Pada Kepala Dinas Pariwisata Kepemudaan dan Olahraga Kabupaten Cilacap Bapak Paiman, S.Ag dan seluruh karyawan karyawan terimakasih telah memberikan izin untuk penelitian ini.

7. Seluruh pihak sudah membantu penulis menuntaskan skripsi, tak mampu penulis sebutkan satu persatu.

Karena penulis menyadari seutuhnya hasil skripsi tetap jauh dari kata sempurna, penulis berharap sekali para pembaca memberi masukan dan rekomendasi guna membantu menyempurnakan skripsi ini. Penulis mengakhiri skripsi ini dengan permintaan maaf sebesar-besarnya pada para pembaca atas segala kesalahan di skripsi juga berharap skripsi mampu bermanfaat untuk siapa saja yang memerlukan.

Cilacap, 18 Maret 2025

Penulis



Marizka Nurhayati
NIM. 202321057

RINGKASAN

Penelitian ini tujuannya memahami : (1) Pengaruh Komunikasi terhadap kinerja pada pegawai Dinas Kesehatan Kabupaten Cilacap. (2) Pengaruh Kerjasama tim terhadap kinerja pada pegawai Dinas Kesehatan Kabupaten Cilacap. (3) Pengaruh Komunikasi dan Kerjasama tim terhadap kinerja pada pegawai Dinas Kesehatan Kabupaten Cilacap.

Fokus penelitian ini adalah untuk memahami efek kepemimpinan dan kedisiplinan terhadap performa karyawan di Dinas Pariwisata, Kepemudaan, dan Olahraga Kabupaten Cilacap. Responden yang diteliti menggunakan metode asosiatif dengan pendekatan kuantitatif. Dan populasi yaitu semua Pegawai Negeri Sipil di Dinas Pariwisata, Kepemudaan, dan Olahraga Kabupaten Cilacap.

Strategi pengumpulan data dalam studi ini adalah penerapan sampel jenuh. Total responden yang terlibat adalah 33 orang. Metode analisis data meliputi uji validitas, reliabilitas, asumsi klasik, regresi linier berganda, uji t, uji f dan R².

Hasil evaluasi melihatkan : (1) Kepemimpinan berkontribusi positif dan signifikan pada Kinerja Pegawai Pada Dinas Kesehatan Kabupaten Cilacap. (2) Kedisiplinan berkontribusi positif signifikan pada Kinerja Pegawai Pada Dinas Kesehatan Kabupaten Cilacap. (3) Kepemimpinan dan Kedisiplinan mempengaruhi produktivitas Pegawai Pada Dinas Pendidikan Kabupaten Cilacap.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Kedisiplinan, Kinerja

SUMMARY

This research seeks to explore: (1) The impact of management on the productivity of the staff at the Tourism, Youth and Sports Office of Cilacap Regency. (2) The effect of punctuality on the productivity of the staff at the Tourism, Youth and Sports Office of Cilacap Regency. (3) The impact of motivation and teamwork on the efficiency of staff at the Tourism, Youth and Sports Office of Cilacap Regency.

This analysis seeks to evaluate the effect of leadership and compliance on employee performance at the Tourism, Youth, and Sports Office of Cilacap Regency. The research incorporates respondents chosen via an associative method using a quantitative framework. The analysis included all Civil Servants employed within the Tourism, Youth and Sports Agency of Cilacap Regency.

The research utilized a saturated sampling technique with 33 participants. Data analysis involved conducting validity and reliability checks, classical assumption tests, multiple linear regression, t tests, f tests, and calculating coefficients of determination (R^2).

This analysis of this research shows: (1) Leadership plays a constructive and considerable role in Employee Productivity at the Tourism, Youth and Sports Office of Cilacap Regency. (2) Compliance positively influences Employee Output at the Tourism, Youth and Sports Office of Cilacap Regency. (3) Teamwork and Motivation greatly impact Employee Productivity at the Tourism, Youth and Sports Office of Cilacap Regency.

Keywords: Leadership, Discipline, Performance