

SKRIPSI
PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMA YA BAKII
KESUGIHAN



Oleh :

ADIT TIANA SARI

NIM 212321020

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI
CILACAP

2026

SKRIPSI
PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMA YA BAKII
KESUGIHAN

Diajukan untuk memenuhi persyaratan menyusun skripsi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali

Oleh :

ADIT TIANA SARI

NIM 212321020

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI
CILACAP
2026

SKRIPSI
PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA GURU DI SMA YA BAKII KESUGIHAN

Oleh :

ADIT TIANA SARI

NIM 212321020

Disetujui dan Disahkan

Pembimbing I



Suwono, S.E., M.Si.
NIDN.06301006509

Pembimbing II



Dr. Dina Prasetyaningrum, M.M.
NIDN.0619129101

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali



Hatta Setiabudhi, M.Ak..
NIDN.0631128201

SKRIPSI

PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMA YA BAKII KESUGIHAN

Diajukan untuk memenuhi persyaratan menyusun skripsi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali

Oleh:

ADIT TIANA SARI

NIM 212321020

Disetujui Untuk

Mendapatkan gelar strata satu (S-1) Pada tanggal 04 Agustus 2026

Pembimbing I



Suwono, S.E., M.Si.

NIDN.06301006509

Pembimbing II



Dr. Dina Prasetyaningrum,

M.M.

NIDN.0619129101

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA AL GHAZALI
CILACAP
2026

PENGESAHAN

Skripsi Saudara

Nama : **ADIT TIANA SARI**
NIM : 212321020
Judul : Pengaruh Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru di SMA Ya BAKII Kesugihan

Telah disidang Skripsi oleh Dewan Penguji Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap pada hari / tanggal :

Jum'at, 7 Agustus 2026

Dan dapat diterima sebagai pemenuhan tugas akhir mahasiswa Program Strata 1 (S.1) Manajemen Fakultas Ekonomi pada Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.

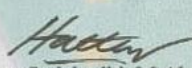
Cilacap, 7 Agustus 2026

Dewan Sidang

Ketua


Dr. Dina Prasetyaningrum, M.M.
NIDN. 0619129101

Penguji 1


Hatta Setiabudhi, M.Ak.
NIDN. 0631128201

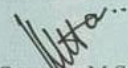
Pembimbing


Suwono, M.Si.
NIDN. 0630106503

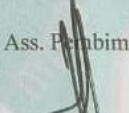
Sekretaris


Priyo Anggoro, M.M.
NIDN. 0604108401

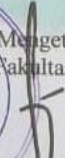
Penguji 2


Suwono, M.Si.
NIDN. 0630106503

Ass. Pembimbing


Dr. Dina Prasetyaningrum, M.M.
NIDN. 0619129101

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi


Dr. Mutia Panikatsih, M.E.Sv.
NIK. 41 230714 160



NOTA KONSULTAN

Hal : Naskah Sripsi

Lamp : -

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Nahdlatul Ulama

Al Ghazali Cilacap

Di- Cilacap

Assalamualaikum Wr.Wb.

Setelah membaca, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka konsultan berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Adit Tiana Sari

NIM : 212321020

Fakultas/ Prodi : Ekonomi/ Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Di SMA Ya Bakii Kesugihan

Telah dapat diajukan kepada fakultas ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap untuk memenuhi syarat untuk memperoleh gelar strata satu(S-1).

Wassalamualaikum wr. wb.

Cilacap, 14 Agustus 2026
Konsultan



Hatta Setiabudhi, M.Ak.,
NIDN.0631128201

NOTA PEMBIMBING

Cilacap, 04 Agustus 2026

Kepada Yth.

Kaprodi Manajemen

Fakultas Ekonomi UNUGHA

Di Cilacap

Assalamualaikum wr.wb

Setelah membaca, mengadakan koreksi dan melakukan perbaikan sebagaimana mestinya, maka kami menyatakan bahwa skripsi dari saudara:

Nama : Adit Tiana Sari
NIM : 212321020
Fakultas/ Prodi : Ekonomi/ Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Di SMA Ya Bakii Kesugihan

Dengan ini kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah kami setuju dan dapat diajukan untuk mendapatkan gelar strata satu (S-1), atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum wr.wb

Pembimbing I



Suwono, S.E., M.Si.
NIDN.06301006509

Pembimbing II



Dr. Dina Prasetyaningrum, M.M.
NIDN.0619129101

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Adit Tiana Sari
NIM : 212321020
Jurusan : Manajemen
Fakultas : Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini.

Cilacap, 04 Agustus 2026
Yang membuat pernyataan



Adit Tiana Sari
212321020

MOTTO

“Hidup bukan tentang mendapatkan apa yang engkau inginkan, tetapi tentang apa yang engkau miliki”

“Nanti kita akan paham tentang skenario Alloh yang paling indah, disaat engkau tidak berniat mencari sesuatu, tetapi Alloh justru menghadirkan anugrah. Disaat engkau tidak pernah berfikir untuk mengejar, tetapi Alloh memberikan kemudahan untuk tiba-tiba engkau dapatkan”

(KH.Bahauddin Nursalim)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan dengan penuh rasa hormat, cinta, dan syukur kepada semua pihak yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik saya.

1. Orang tua tercinta, atas do'a, kasih sayang dan dukungan tanpa henti yang selalu menjadi sumber kekuatan saya.
2. Keluarga dan sahabat, yang selalu memberikan motivasi, semangat dan keceriaan di setiap langkah perjalanan studi saya.
3. Semua pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Semoga karya sederhana ini dapat menjadi bentuk rasa syukur dan penghargaan saya kepada semua yang saya cintai dan hormati.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Alloh SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulisan skripsi yang berjudul “Pengaruh disiplin kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja guru di SMA Ya Bakii Kesugihan”.

Saya menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini saya ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr.H.A Luthfi Hamidi,M.Ag. selaku Rektor Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
2. Ibu Dr.Mutia Pamikatsih, M.E.Sy. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al-Ghazali yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
3. Bapak Hatta Setiabudhi, M.AK. selaku kepala program studi manajemen fakultas ekonomi Universitas Nahdlatul Ulama Al Ghazali Cilacap.
4. Bapak Suwono, S.E.,M.Si. selaku dosen pembimbing 1, atas bimbingan, arahan, serta waktu dan kesabaran yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi.
5. Ibu Dina Prasetyaningrum, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan dan motivasinya selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Keluarga tercinta, atas do'a, dukungan dan kasih sayang yang tiada henti.

7. Teman-teman dan semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini.

Saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat saya harapkan demi kesempurnaan karya ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis sendiri, pembaca dan bagi pengembangan ilmu pengetahuan pada umumnya.

Cilacap, 13 Agustus 2026



Adit Tiana Sari
212321020

RINGKASAN

Sekolah merupakan suatu organisasi yang berfungsi sebagai wadah untuk mengkoordinasikan seluruh upaya dan tindakan kolektif agar tujuan pendidikan dapat tercapai dengan baik. kinerja guru merupakan salah satu faktor utama dalam penentu keberhasilan pendidikan di sekolah. Dalam hal ini kinerja guru dipengaruhi oleh beberapa faktor diantaranya disiplin kerja dan motivasi kerja. Berdasarkan hal tersebut maka tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja guru di SMA Ya Bakii Kesugihan.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah keseluruhan guru di SMA Ya Bakii Kesugihan dengan jumlah populasi sebanyak 34 orang. Penelitian ini menggunakan uji instrumen, uji asumsi klasik, metode analisis regresi linear berganda dan uji hipotesis untuk analisis data.

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data menggunakan bantuan software SPSS menunjukkan bahwa disiplin kerja dan motivasi kerja tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru. Uji determinasi variabel independen menunjukkan adanya pengaruh sebesar 7,1% sedangkan sisanya dipengaruhi oleh faktor lain diluar penelitian ini.

Implikasi dari hasil diatas adalah perlunya memberikan penghargaan bagi guru yang disiplin dan memberikan pembinaan bagi yang melanggar disekolah untuk memperkuat sikap kedisiplinan di lingkungan guru. Selain itu, untuk meningkatkan motivasi kerja di lingkungan guru sekolah dapat menerapkan adanya pengembangan karir secara berkala dan menciptakan lingkungan yang nyaman.

Kata kunci : disiplin kerja dan motivasi kerja.

SUMMARY

A school is an organization that functions as a forum for coordinating all collective efforts and actions to achieve educational goals. Teacher performance is one of the main factors determining educational success in schools. Teacher performance is influenced by several factors, including work discipline and work motivation. Based on this, the purpose of this study is to determine the effect of work discipline and work motivation on teacher performance at Ya Bakii Kesugihan High School.

This study uses quantitative methods. The sample taken in this study was all teachers at Ya Bakii Kesugihan High School, with a population of 34. This study used instrument testing, classical assumption testing, multiple linear regression analysis methods, and hypothesis testing for data analysis.

Based on research results and data analysis using SPSS software, it shows that work discipline and work motivation do not have a significant effect on teacher performance. The determination test of the independent variables shows an influence of 7.1%, while the rest is influenced by other factors outside this study.

The implication of the above results is the need to give rewards to disciplined teachers and provide guidance for those who violate rules in school to strengthen disciplinary attitudes among teachers. In addition, to boost work motivation among teachers, schools can implement regular career development and create a comfortable environment.

Keywords: work discipline and work motivation.

DAFTAR ISI

NOTA PEMBIMBING	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO.....	Error! Bookmark not defined.
PERSEMBAHAN	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
RINGKASAN	Error! Bookmark not defined.
SUMMARY	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB 1 PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Ruang Lingkup Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
E. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Manfaat teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
2. Manfaat praktis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	Error! Bookmark not defined.
A. Telaah Pustaka	Error! Bookmark not defined.
1. Manajemen Sumber Daya Manusia (Guru).....	Error! Bookmark not defined.
2. Disiplin Kerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
3. Motivasi.....	Error! Bookmark not defined.
4. Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
B. Pengembangan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
1. Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.

3. Pengembangan hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Desain Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2. Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3. Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
4. Populasi Dan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
B. Definisi Konseptual Dan Oprasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
1. Definisi Konseptual.....	Error! Bookmark not defined.
2. Definisi Oprasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
C. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
1. Kuesioner Atau Angket.....	Error! Bookmark not defined.
2. Wawancara	Error! Bookmark not defined.
3. Dokumentasi.....	Error! Bookmark not defined.
D. Metode Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
2. Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
3. Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
4. Uji Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A. Profil SMA ya bakii kesugihan.....	Error! Bookmark not defined.
1. Sejarah SMA Ya Bakii Kesugihan.....	Error! Bookmark not defined.
2. Data Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
3. Letak Geografis	Error! Bookmark not defined.
4. Visi Dan Misi	Error! Bookmark not defined.
5. Jumlah Siswa Tahun Pelajaran 2025/2026.....	Error! Bookmark not defined.
6. Sarana Dan Prasarana.....	Error! Bookmark not defined.
7. Data Guru 2026	Error! Bookmark not defined.
B. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
2. Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.

3. Analisis Regresi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
4. Uji Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
C. Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Implikasi.....	Error! Bookmark not defined.
C. Keterbatasan penelitian	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 1 data Jabtan Guru SMA Ya Bakii.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 2 Definisi Oprasional Variabel	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 3 Skala Likret.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 data siswa	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 data sarana dan prasarana.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Data Guru SMA Ya Bakii Kesugihan...	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Uji Validitas X1	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5 Uji Validitas X2	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6 Uji Validitas Y	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Tabel 2. 1 Kerangka Berfikir	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Uji Validitas X1	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Uji Validitas X2	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Uji Validitas Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Uji Reliabilitas X1	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5 Uji Reliabilitas X2	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6 Uji Reliabilitas Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7 Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8 Uji Multikolinieritas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9 Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 10 Uji Analisis Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 11 Uji Parsial (t).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 12 Uji Statistik F	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 13 Uji Koefisien Dterminasi (R ²).....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Kuesioner Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 1. 2 Data Tabulasi Hasil Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 1. 3 hasil uji SPSS.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 1. 4 r tabel	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 1. 5 t tabel	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 1. 6 F tabel	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 1. 7 Dokumentasi.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 1. 8 Biodata Penulis.....	Error! Bookmark not defined.